



- facebook.com/InstitutoSivis
- in linkedin.com/company/institutosivis
- twitter.com/institutosivis
- instagram.com/institutosivis
- +55 (41) 99126-4317

RELATÓRIO ANUAL INSTITUTO SIVIS

#### **Sumário**

MENSAGEM DOS FUNDADORES

ÍNDICE DE DEMOCRACIA LOCAL

08

O INSTITUTO SIVIS

16

CIDADE MODELO

PARA ENTENDER MELHOR

20

**REPERCUSSÃO** 

**21** 

RECONHECIMENTO

**28** 

**PARCERIAS** 

22

UMA NOVA MARCA, COM A MESMA ESSÊNCIA 30

**EQUIPE** 

32

PRESTAÇÃO DE CONTAS

34

O QUE VEM

26

**INVESTIDORES** 

CONSELHOS

– RELATORIO ANUAL 2019

#### 01.19 - 12.19

#### MENSAGEM DOS FUNDADORES



Pediolleiga

PEDRO VEIGA
COFUNDADOR &

Henrique Zétola

HENRIQUE ZÉTOLA
COFUNDADOR &

QUANDO NÓS DOIS PARAMOS PARA REFLETIR, OLHAR PARA TRÁS E ESCREVER ESSA MENSAGEM, PERCEBEMOS DE FORMA AINDA MAIS CLARA O TAMANHO DA EVOLUÇÃO DO SIVIS AO LONGO DOS ANOS. NOSSO PENSAMENTO E FORMA DE AGIR ESTÃO CADA VEZ MAIS ESTRATÉGICOS E O NOSSO NÍVEL DE PROFISSIONALISMO E FORMAS DE GESTÃO PODEM SER COMPARADOS A MUITAS ORGANIZAÇÕES CONSIDERADAS DE PONTA NO MERCADO. A EXCELÊNCIA ESTÁ NO NOSSO DNA E, POR ISSO, TEMOS UMA REGRA MUITO CLARA NA ORGANIZAÇÃO: SE VAMOS FAZER, VAMOS FAZER DA MELHOR FORMA POSSÍVEL.

Acreditamos que por isso, em 2019, depois de muito trabalho duro, realizamos grandes entregas. Conseguimos concretizar, em programas e projetos, o que havíamos planejado de forma muito estruturada nos anos anteriores. Nesse ano que passou, demos origem a um novo ciclo: nossos sonhos plantados e valores bem enraizados brotaram da terra com a solidez necessária para dar muitos frutos.

O primeiro grande marco dessa nova jornada é que passamos a ser Instituto Sivis, algo que vai muito além de uma nova marca e de um novo nome. Mantivemos a nossa essência, mas consolidamos o nosso posicionamento. O nome Sivis coloca o cidadão no lugar em que ele sempre deve estar: no centro de tudo, tanto das decisões, quanto dos interesses da nossa sociedade. É um nome que dialoga com todos e não escolhe lados: afinal, independentemente do ponto de vista de quem lê, da direita para a esquerda ou vice-versa, o resultado sempre vai ser o mesmo. Vamos falar um pouco mais sobre esse caminho criativo aqui no relatório.

Além disso, foi um ano marcado também por duas grandes realizações: a replicação do Índice de Democracia Local em São Paulo, cidade mais populosa da América Latina; e o desenvolvimento do Programa Cidade Modelo, que resultou na publicação da Agenda Comum. Veremos essas duas frentes extremamente importantes para nós mais detalhadas nas próximas páginas.



Somos uma organização com uma visão clara e voltada para um Brasil mais colaborativo, honesto e democrático."

Todas essas entregas têm sido produto de um processo longo de planejamento, dedicação e muito esforço dos nossos colaboradores. Somos uma organização com uma visão clara e voltada para um Brasil mais colaborativo, honesto e democrático, e essa visão é o que nos guia a cada escolha, a cada etapa e em cada programa e projeto desenvolvido por nós.

Convidamos você, nas próximas páginas, a entender melhor o nosso trabalho.

**Boa leitura!** 



### O INSTITUTO SIVIS

A DEMOCRACIA É A BASE DE UMA SOCIEDADE SAUDÁVEL
E, QUANDO PENSAMOS NELA, É NATURAL QUE A PRIMEIRA
COISA QUE VENHA NA NOSSA CABEÇA SEJAM AS ELEIÇÕES.
POR ISSO, MUITAS VEZES ACABAMOS TENDO UM PENSAMENTO
SIMPLISTA SOBRE A DEMOCRACIA. PAÍS QUE TEM ELEIÇÃO É
DEMOCRÁTICO. PAÍS QUE NÃO TEM, NÃO.

# Mas democracia é muito mais do que isso.

Um país fortemente democrático engloba diversos outros fatores tão importantes quanto as eleições. Desde dar bom dia ao vizinho, não furar filas, ter governantes que não roubem e possibilitem à população ter uma educação de qualidade; até ter cidadãos que dialoguem e colaborem uns com os outros.

Entendemos que a colaboração, a honestidade e a orientação à democracia fazem parte de um conceito mais amplo que é capaz de dar sentido e de inter-relacionar essas características: **a cultura democrática**.

Cidadãos culturalmente democráticos não endossam escândalos de corrupção, não aceitam a violação do Estado de Direito, não toleram injustiça social e não permitem o desrespeito a direitos civis e políticos.

#### **NOSSOS VALORES**

COMPROMETIMENTO
CULTURA DE DIÁLOGO
EXCELÊNCIA
PRIMOR PELO SER HUMANO
TRANSPARÊNCIA

É por isso que o Instituto Sivis — uma organização sem fins lucrativos e apartidária — existe: para trabalhar por um Brasil mais colaborativo, honesto e democrático.



### Para entender melhor:



Pensar na sociedade como um sistema permite enxergar o todo, para que se possa ser assertivo." Investigar os motivos que têm levado ao colapso das democracias significa compreender, antes, a própria lógica das sociedades democráticas. Isso significa observar formas de pensar, sentir e agir que afetam a saúde das democracias mundo afora.

Pensar na sociedade como um sistema permite enxergar o todo, para que se possa ser assertivo. Estamos diante de transformações potentes, repletas de mudanças substanciais em quase todos os aspectos e, por essa razão, cada vez se torna mais difícil ter clareza sobre as causas, os efeitos, e as relações entre um e outro. Por isso, visando à sustentabilidade da democracia no longo prazo, um entendimento sistêmico passa a ser essencial para compreender, diagnosticar e aprimorar os elementos e dinâmicas que compõem a vida de uma sociedade saudável.

#### COMO FAZER ISSO:

#### 1. Diagnóstico:

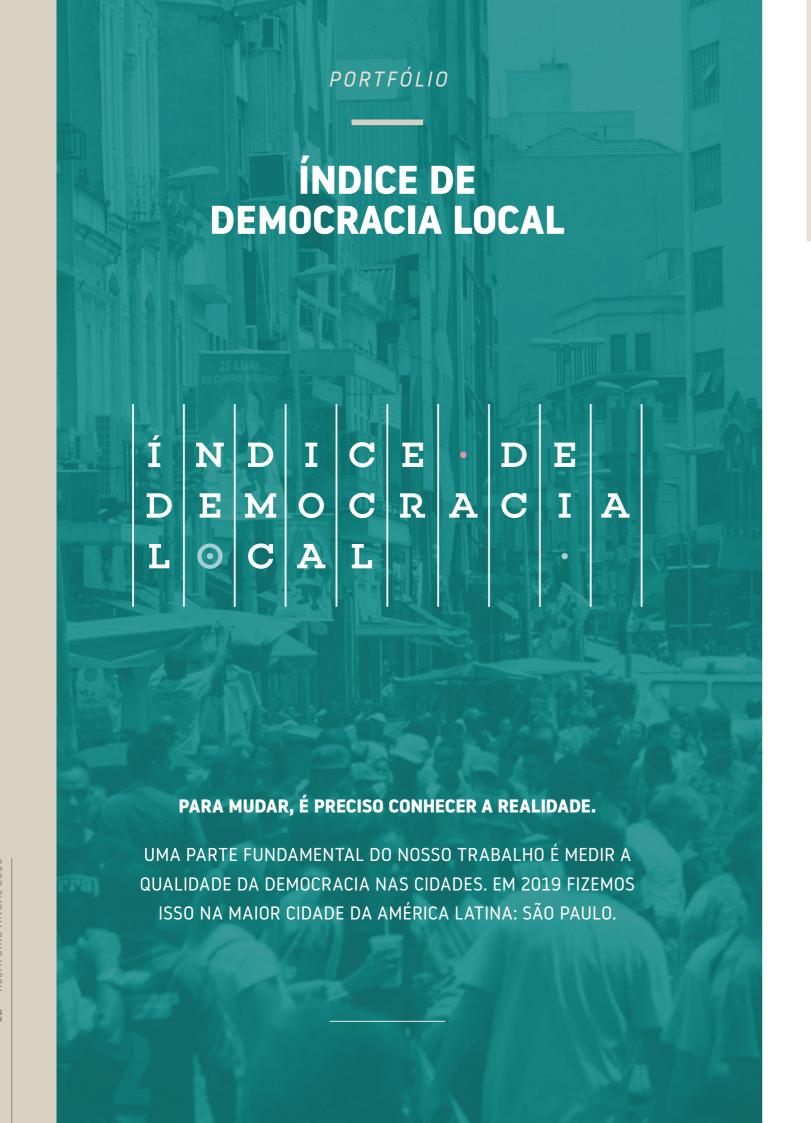
Para mudar, é preciso saber o que não está certo e por quê. Com pesquisas, estudos e análises, fazemos um diagnóstico profundo da origem dos nossos maiores problemas sociais, a partir da perspectiva sistêmica.

#### 2. Intervenção estratégica:

Usamos a realidade a nosso favor. Por isso, a partir do diagnóstico, desenvolvemos programas e projetos que buscam testar caminhos e encontrar possíveis soluções para a transformação do Brasil.

#### 3. Mobilização:

Sabendo o que precisa mudar, criamos parcerias com pessoas e instituições que têm influência, para estimularmos uma ação direcionada e provocarmos transformação.



O **Índice de Democracia Local** foi idealizado em parceria com pesquisadores de renomadas instituições internacionais, como a Freedom House, a The Economist Intelligence Unit, o International IDEA, o Latinobarómetro e o V-Dem Institute. A aplicação em São Paulo foi uma realização do Ministério da Cidadania, Secretaria Especial da Cultura, Sagre Consultoria e Instituto Sivis, com oferecimento da Votorantim S.A. e da Gazeta do Povo, patrocínio da Embaixada dos Países Baixos e apoio da Fundação Telefônica Vivo e do STATE.

#### Foram pesquisadas as seguintes dimensões da democracia:

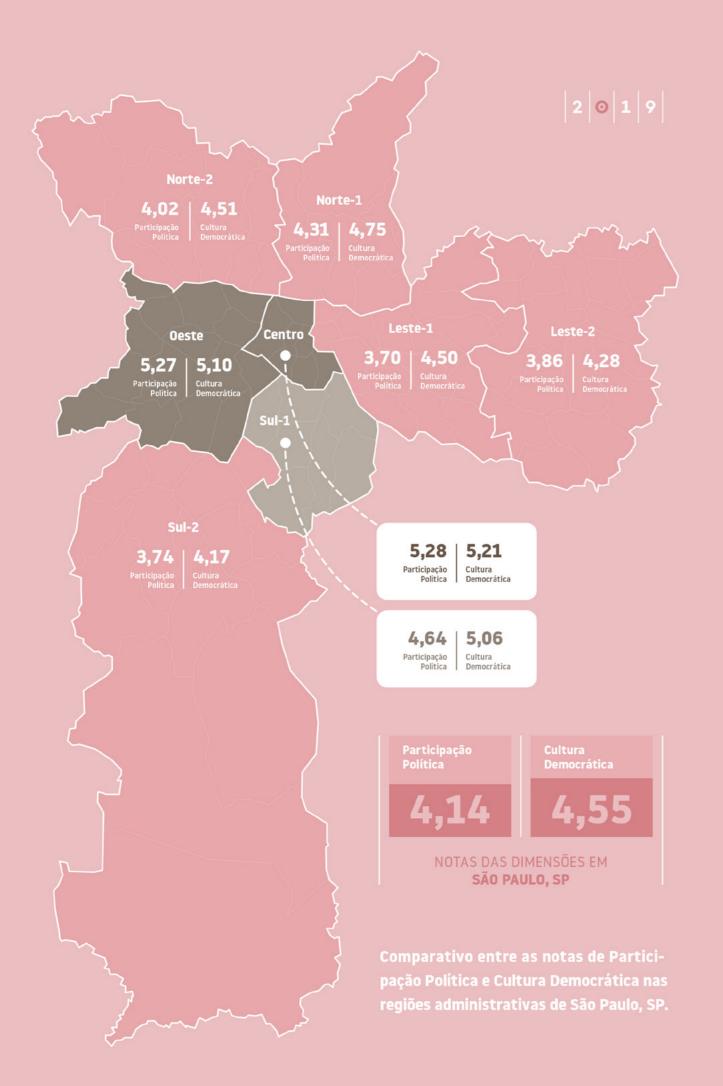


Nota da qualidade da democracia na cidade de São Paulo, em uma escala de 0 a 10:

5,67

Os resultados dessa pesquisa são ferramentas estratégicas para contribuir com o trabalho do Poder Público e da sociedade civil, bem como para engajar o debate público sobre democracia em nível local.

O lançamento dos dados, realizado em um evento no dia 5 de dezembro, contou com palestra do Prof. Dr. José Álvaro Moisés (Universidade de São Paulo), um dos maiores especialistas do Brasil no tema da democracia, e com as falas de José Roberto Ermírio de Moraes Filho (Votorantim S.A.) e de Américo Mattar (Fundação Telefônica Vivo), representando organizações comprometidas com a democracia e com a cultura democrática. Ao todo, os resultados geraram mais de 107 inserções em jornais por todo o Brasil. O Índice foi até tema de editorial no renomado jornal Estadão, além de ter matérias publicadas em veículos de grande prestígio, como Folha de S. Paulo, Le Monde Diplomatique Brasil e Gazeta do Povo.







EVENTO DE LANÇAMENTO DO RELATÓRIO DO ÍNDICE DE DEMOCRACIA LOCAL EM SÃO PAULO

- 1. Thaise Kemer Instituto Sivis
- 2. José Roberto Ermírio de Moraes Filho - Votorantim S.A.
- **3. Américo Mattar** Fundação Telefônica Vivo
- 4. Prof. Dr. José Álvaro Moisés -Universidade de São Paulo

Fotos: Grupo Photo





#### **Principais achados:**

- Paulistanos com maior grau de conhecimento político tendem a ser mais participativos.
- 52,8% dos entrevistados que veem a democracia como a melhor forma de governo aceitariam relativizá-la.
- 3 em cada 4 paulistanos não confiam em instituições fundamentais da democracia representativa.
- Cidadãos que se informam por fontes plurais tendem a cultivar maior apreço pela democracia.
- Entrevistados menos escolarizados e residentes em regiões mais pobres tenderiam a não votar, caso o sufrágio fosse opcional.



INFOGRÁFICO DO IDL-SP



RELATÓRIO COMPLETO DO IDL-SP



OFICINAS PARA DIAGNÓSTICO DA CONFIANÇA E DA COLABO-RAÇÃO EM CURITIBA

- **1. Badu Design** 18/04/2019
- 2. Universidade Positivo 23/04/2019
- **3. Instituto Sivis** 16/04/2019

Fotos: Guilherme Bressan







Esses líderes locais desenvolveram, em oficinas colaborativas, um diagnóstico sistêmico da situação da cultura democrática na cidade, respondendo à pergunta "o que hoje facilita ou inibe a construção de confiança e colaboração em Curitiba?". Em seguida, foram promovidas sessões para o desenho de linhas de ação, com o intuito de descobrir como podemos intervir positivamente nesse contexto, sempre levando em conta aqueles projetos e iniciativas já existentes na cidade.

Como resultado, foram priorizadas três estratégias: valorizar a cultura local, cultivar cidadania e fortalecer lideranças comunitárias. Hoje, cada um desses temas é desenvolvido por um Grupo de Trabalho formado por parceiros locais e contando com o apoio do Instituto Sivis. Além disso, o programa conta ainda com um Conselho Multissetorial, composto por lideranças da cidade com perfis complementares e que, juntos, desenvolvem e promovem o programa e suas atividades.

Para 2020, foram planejadas mais atividades colaborativas para o desenho e a implementação de planos de ação coletivos, experimentos, e projetos em larga escala em cada uma das três temáticas dos Grupos de Trabalho. Para saber como você pode participar e contribuir, entre em contato com o time do programa!

#### contato@sivis.org.br

Impacto Coletivo: Comprometimento de um grupo de atores relevantes, representantes dos mais diversos setores, em torno de uma agenda comum com foco na solução de um problema social complexo e em larga escala.

Pensamento sistêmico: Problemas complexos exigem uma abordagem que leve em conta diferentes pontos de vistas, mostrando a grande variedade de fatores que influenciam determinada realidade. Por meio de oficinas de cocriação, a abordagem sistêmica permite a realização de diagnósticos mais profundos, pois leva em conta diversas variáveis de um sistema.

# 8 — RELATÓRIO ANUAL 2019

### Em 2019, tivemos o lançamento da Agenda Comum para Curitiba.

AGENDA COMUM: UMA
PROPOSTA COLETIVA
PARA A CONSTRUÇÃO
DE CONFIANÇA E
COLABORAÇÃO EM
CURITIBA.

Para desenvolver diagnósticos e propostas de ação, o Cidade Modelo reuniu, com o oferecimento da Tinker Foundation, mais de 100 lideranças de diversas regiões de Curitiba. Elas trouxeram suas diferentes formações, áreas de atuação e histórias de vida para participar de duas rodadas de

oficinas e gerar um entendimento sobre a cultura democrática da cidade.

A partir do cenário debatido, e considerando a identificação de iniciativas disponíveis na cidade, foram desenhadas três linhas de ação.

01

#### Valorizar a cultura local

Fomentar o pertencimento à cidade, valorizando a pluralidade de culturas e comunidades que compõem Curitiba.

**02** 

#### Cultivar cidadania

Desenvolver competências e difundir os valores para uma cidadania plena. 03

#### Promover o fortalecimento de lideranças

Potencializar as lideranças comunitárias com ferramentas e conexões e fomentar o desenvolvimento de novos líderes.

A Agenda Comum foi resultado de diversas discussões entre lideranças de Curitiba, promovidas nos meses de abril e agosto de 2019, pelo Instituto Sivis. No evento de lançamento do documento oficial do programa, 115 pessoas participaram, das quais a grande maioria afirmou estar disponível para contribuir na construção de **uma cidade com mais confiança e colaboração.** 



AGENDA COMUM PARA A CIDADE DE CURITIBA











SITE DO CIDADE MODELO



RELATÓRIO DE 2019 DO PROGRAMA

#### EVENTO DE LANÇAMENTO DA AGENDA COMUM

- **1. Evento** 25/11/2019
- 2. Marina Lafer J-PAL/MIT
- **3. Eliziane Gorniak** Instituto Positivo
- 4. Ariane Santos Badu Design
- 5. Painel de discussão José Antônio Jardim (CUFA-PR), Michele Bravos (Instituto Aurora) e Lina Useche (Aliança Empreendedora)



Fotos: Guilherme Bressan

O evento teve a presença de parceiros como o J-PAL, Badu Design, Instituto Aurora, Central Única das Favelas, Ação Social para a Igualdade das Diferenças (ASID), Instituto Sócrates e contou com o apoio da Construtora Laguna e da Pumatronix. Repercutiu nos principais veículos de comunicação de Curitiba, como a Gazeta do Povo, a RPC TV, a BAND TV, a Transamérica Light FM e a Rádio Cultura.

## **20** — RELATÓRIO ANUAL 20:

#### Repercussão

EM 2019, O SIVIS FICOU BASTANTE EVIDENTE NA MÍDIA NACIONAL.

Os eventos do Índice de Democracia Local, em São Paulo, e da Agenda Comum do Cidade Modelo, em Curitiba, repercutiram largamente nos principais veículos de comunicação do país, tais como o Estadão, a Folha de S. Paulo, o Le Monde Diplomatique Brasil e a Gazeta do Povo, na qual, inclusive, assinamos, durante o ano de 2019, uma coluna no blog Giro Sustentável.

TIVEMOS, EM 2019,

#### **134 INSERÇÕES**

EM 104 VEÍCULOS DE COMUNICAÇÃO DIFERENTES

3.864.624

PAGE VIEWS CORRESPONDENTES A ESSAS INSERÇÕES

R\$ 802.010,28

CUSTO APROXIMADO DE MÍDIA, CASO ESSES ESPAÇOS TIVESSEM SIDO COMERCIALIZADOS

Alguns dos canais em que repercutimos:



























#### Reconhecimento

FOMOS CERTIFICADOS COMO A PRIMEIRA ORGANIZAÇÃO SUL-AMERICANA A RECEBER O SELO *"FREEDOM CENTERED CULTURES"* DA NORTE-AMERICANA WORLDBLU.

Em 2019, os colaboradores do Instituto Sivis responderam perguntas relacionadas à cultura organizacional, com o objetivo de verificar se temos práticas que constroem um ambiente de trabalho democrático e que promovem direitos e liberdades. Por meio da WorldBlu, tivemos a certificação, junto a outras 32 organizações do planeta, de que praticamos aquilo que pregamos. A cultura democrática, que tanto buscamos desenvolver em nossa sociedade, foi identificada a partir dos diversos critérios de avaliação do certificado global "Freedom Centered Cultures", relacionados a processos organizacionais, e graus de satisfação e de liberdades dos colaboradores.

A nível nacional, ficamos muito satisfeitos, também, ao sermos premiados, dentre 340 mil ONGs brasileiras, como uma das 100 melhores do país, a partir de uma avaliação do Instituto Doar que leva em consideração causa e estratégia de atuação, representação e responsabilidade, gestão e planejamento, estratégia de financiamento e comunicação, e prestação de contas. Esse prêmio, recebido em novembro de 2019, representa, mais uma vez, a relevância que tem a causa

da cultura democrática e a validação de que nosso trabalho tem gerado resultados virtuosos em nome desse propósito.



Por meio da WorldBlu, tivemos a certificação, junto a outras 32 organizações do planeta, de que praticamos aquilo que pregamos."





### Uma nova marca, com a mesma essência

FOI DEPOIS DE BASTANTE DISCUSSÃO QUE CHEGAMOS À CONCLUSÃO DE QUE NOSSA MARCA NÃO VINHA MAIS REFLETINDO TANTO O NOSSO PROPÓSITO. DEIXAMOS DE SER INSTITUTO ATUAÇÃO PARA VIRARMOS SIVIS, UMA ORGANIZAÇÃO COM UMA NOVA CARA, MAS COM A MESMA ESSÊNCIA.

Por isso, escolhemos um palíndromo: Sivis pode ser lido tanto pela esquerda quanto pela direita, refletindo a necessidade de se estabelecer diálogo. A palavra é uma referência à palavra cidadão em latim, aquela figura central para que a democracia, o regime do povo, se sustente. É assim que lemos a nossa marca e é assim que vemos a nossa sociedade: tendo como fundamento, para além de preferências ideológicas, uma cultura cidadã de colaboração mútua, de honestidade e de democracia como meio e como

finalidade. Além do nome, mudamos nossa logomarca, nosso site e nossas comunicações. Mudamos a maneira de nos apresentarmos, sem, porém, mudarmos o que somos e o propósito que carregamos em nosso trabalho.

Temos muito orgulho do que construímos por meio do Instituto Atuação. Ficamos felizes, agora, em permitir que um novo capítulo de nossa história, o do Instituto Sivis, traga ainda mais concretização e contribuição frente à sociedade brasileira.











Formas suaves e circulares, com movimento e em constante transformação, reforçam os conceitos de continuidade e de sistemas.



# **24 —** RELATÖRIO ANUAL 2019

#### **Investidores**

Não fazemos nada sozinhos e, durante o nosso caminho, sempre encontramos parcerias extremamente estratégicas - fundações, empresários brasileiros e empresas nacionais e multinacionais - que, mais do que realizar doações para os nossos projetos, são extremamente comprometidas com a construção de um Brasil mais colaborativo, honesto e democrático.

#### **Pessoas Físicas**

Ana Amélia Filizola • André Nacli • Antônio Pacheco • Bernard de Laguiche • Cristina Cunha Pereira • Fernando Escorsin • Gerson Raskin • Guilherme Cunha Pereira • João Cláudio Fontana • Jorge Nacli Neto • Lucas Guimarães • Marcelo Raskin • Marilys Castanho • Ricardo Almeida • Ricardo Andriani • Roberto Bertoli • Rui Demeterco • Teresinha Döring.

#### **Pessoas Jurídicas**











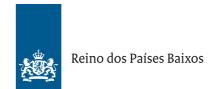






#### **Fundações e Embaixadas**







#### **CONTRIBUA!**

Somos uma organização da sociedade civil de interesse público (OSCIP) sem fins lucrativos e apartidária. O resultado do nosso trabalho é o aprimoramento do sistema cultural brasileiro, para que ele produza, sustente e fomente colaboração, honestidade e orientação à democracia. Nossas ações são fortemente orientadas pelos princípios de respeito pelo ser humano, transparência, comprometimento, excelência e cultura de diálogo.

A sua contribuição é essencial para conseguirmos ver esses valores em nossa sociedade e em nossa política.

#### Pessoas físicas, jurídicas e fundações podem realizar doações para nós.

Pessoa jurídica optante pela contabilidade de lucro real pode realizar doações ao Instituto Sivis deduzindo o valor doado até o limite de 2% do lucro operacional.

Para saber mais sobre essa modalidade, acesse o nosso site ou entre em contato com a gente: **contato@sivis.org.br**.

#### **Conselhos**

NOSSOS CONSELHOS CONSULTIVO E FISCAL SÃO INDISPENSÁVEIS PARA O TRABALHO QUE ESTAMOS CONSTRUINDO. A EXPERIÊNCIA QUE OS NOSSOS CONSELHEIROS COMPARTILHAM CONOSCO É DE VALOR INESTIMÁVEL AO CRESCIMENTO DO INSTITUTO E À CONSOLIDAÇÃO DE NOSSAS AÇÕES.

#### **Conselho Consultivo**



Bernard de Laguiche: É Diretor-Presidente e cofundador do Grupo Ortus S.A. Curitiba, sócio majoritário da Agro Mercantil Vila Rica, membro do conselho de administração da Solvay S.A. Bruxelas, administrador delegado da Solvac S.A. Bruxelas e presidente do conselho da Peróxidos do Brasil Curitiba. Foi CFO do grupo Solvay de 2005 a 2013 e, depois, em 2013, foi eleito o Chief Financial Officer (CFO) do ano, pela revista econômica da Bélgica "Trends-Tendances".



**Guilherme Cunha Pereira:** Doutor em Direito das Comunicações pela USP, é um dos idealizadores do Fórum Futuro 10, sendo Presidente Executivo do GRPCOM – Grupo Paranaense de Comunicação, um dos maiores grupos de comunicação do país.



Jorge Gerdau Johannpeter: Diretor-Presidente do Grupo Gerdau por mais de duas décadas, é atualmente membro do conselho de administração, sendo também fundador do Movimento Brasil Competitivo e participante do conselho consultivo do escritório David Rockefeller Center for Latin American Studies (Harvard University). Em 2014, foi eleito o líder de melhor reputação do Brasil.



**Liziane Silva:** Economista pela UFPR e cofundadora da INK, Liziane Silva é fellow do Global Good Fund, multiplicadora para o Brasil da certificação internacional PMD (Project Management for Development) e founding curator do Global Shapers em Curitiba.



Rodrigo Brito: Cofundador da INK e da Aliança Empreendedora, que apoia microempreendedores de baixa renda em todo o Brasil, Rodrigo Brito é colaborador da Folha de S. Paulo e da Gazeta do Povo, atuando hoje como Gerente de Acesso à Água no Instituto Coca-Cola.

#### **Conselho Fiscal**



Guilherme Ventura: Formado em Engenharia Mecânica pela UFPR com MBA em Gestão Estratégica de Empresas pelo ISAE/FGV, trabalhou no ramo metalúrgico como engenheiro de processos e hoje trabalha como piloto de performance na engenharia de testes da Renault do Brasil.



Marcos Zétola: É administrador de empresas, formado pela UFPR e pós-graduado em Planejamento Empresarial e Governamental pela PUCPR. É empresário e consultor de empresas, voltado para a área financeira e hoteleira.



**Paulo Cunha Pereira:** É advogado, formado pela UFPR, e membro do conselho de administração do Grupo Paranaense de Comunicação (GRPCOM).

#### **Parcerias**

Landeira-Fernandez (PUC-Rio)

CONTAMOS COM UMA EXTENSA REDE DE CONTATOS E DE PARCEIROS NACIONAIS E INTERNACIONAIS. ELES NOS MANTÊM PRÓXIMOS DA VANGUARDA DA INOVAÇÃO SOCIAL E DO PENSAMENTO POLÍTICO NO BRASIL E NO MUNDO, SENDO TAMBÉM VALIOSOS EMBAIXADORES DAS NOSSAS IDEIAS E PROJETOS.





#### **ALEMANHA**

Fabian Prochazka (University of Hohenheim)



#### ITÁLIA

Leonardo Morlino (LUISS)



#### **REINO UNIDO**

Professor Martyn Barrett (University of Surrey)



#### **ESTADOS UNIDOS**

Global Integrity \* Freedom
House \* Alan Hudson (Global
Integrity) \* Pamela Paxton
(University of Texas) \* Sarah
Repucci (Freedom House) \*
Manuel Arriaga (NYU) \* Ethan
Zuckerman (MIT Media Lab) \*
Michael Coppedge (University
of Notre Dame) \* Kelly McMann
(Case Western Reserve
University) \* Sam Dorios
(Hawaii Leadership Forum)



#### **PAÍSES BAIXOS**

Liesbet van Zoonen (Erasmus University Rotterdam)



SABER MAIS

#### 2019

#### **EQUIPE**



TEMOS UMA EQUIPE COMPETENTE, COMPROMETIDA E
INTERDISCIPLINAR. NOSSA GESTÃO DE PESSOAS SEGUE À RISCA O
PRINCÍPIO DE PRIMOR PELO SER HUMANO E, POR ISSO, FOCAMOS
NO DESENVOLVIMENTO DE CADA COLABORADOR.



PEDRO VEIGA COFUNDADOR & DIRETOR-EXECUTIVO



HENRIQUE ZÉTOLA COFUNDADOR & DIRETOR-EXECUTIVO



THAÍSE KEMER GERENTE DE PESQUISA E IMPACTO



ANA MARIA SEVERINO GERENTE DE MARKETING E PARCERIAS



RODRIGO MERLIN GERENTE DE PROJETOS E FINANCEIRO



JAMIL ASSIS GERENTE DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS



DIEGO MORAES PESQUISADOR



CAMILA MONT'ALVERNE PESQUISADORA



NATASHA ALVAREZ CONSULTORA DE IMPACTO



JULIANA
DE OLIVERIA
MORETTI
CONSULTORA
DE PROJETOS



RAFAEL BORBA DESIGNER



LETÍCIA MORGADO ANALISTA D MARKETING



FERNANDA DOS SANTOS ANALISTA DE PARCERIAS



GUILHERME DOCKHORN ANALISTA DE RECURSOS HUMANOS E FINANCEIRO



DRIELY OLIVEIRA SECRETÁRIA EXECUTIVA



**Pesquisadoras** 

Em 2019, o Instituto Sivis deu as

boas-vindas a duas pesquisadoras

visitantes entre os meses de junho

e setembro. As pesquisadoras nos

auxiliaram no Departamento de

Pesquisa e Impacto.

**Visitantes** 

SARA CLEM ESTAGIÁRIA DE IMPACTO



VANILDA MAIA ASSISTENTE DE SERVIÇOS GERAIS



JENNIFER I U

Estudante de Ciência Política na **Stanford University**, Califórnia, Jennifer contribuiu com a elaboração de pesquisas relacionadas ao Programa Cidade Modelo.



MARIN EXLE

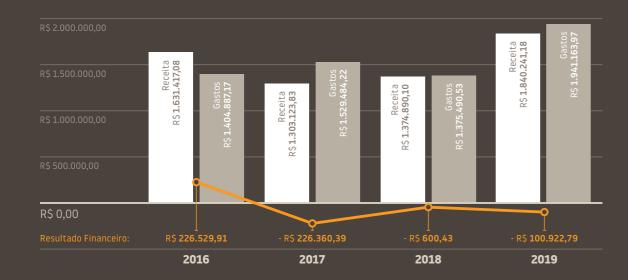
Estudi versiti entre e sobi convi

Estudante de Ciência Política na **Case Western Reserve University**, Ohio, Marin auxiliou nas pesquisas sobre a relação entre desigualdades socioeconômicas e participação política, e sobre o uso do espaço público como forma de facilitar a convivência em sociedade.

# **32 —** RELATÓRIO ANUAL 2019

### PRESTAÇÃO DE CONTAS

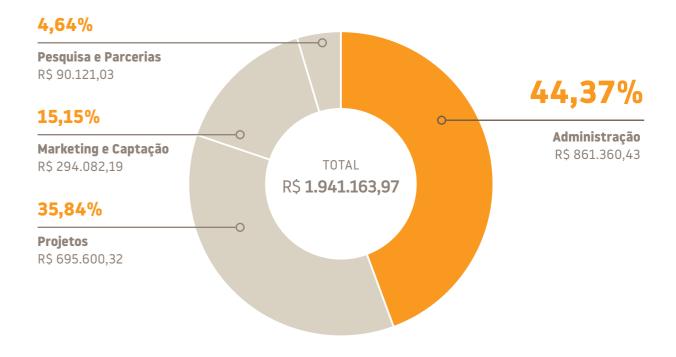
#### Resultado financeiro anual



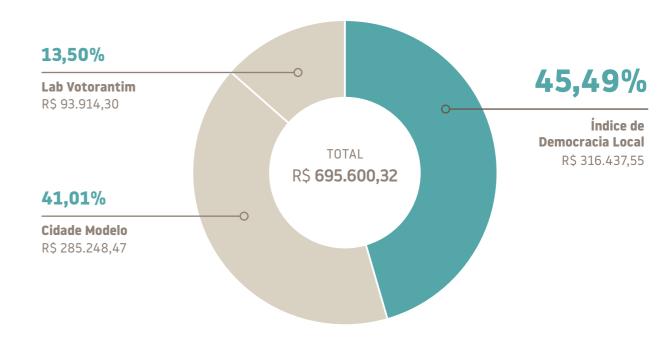
#### Fontes de receita em 2019



#### Gasto em 2019



#### Investimento em projetos em 2019



# **34 —** RELATÓRIO ANUAL 2019

#### O que vem pela frente

Há muitos anos, quando soubemos como era o ciclo de crescimento do bambu-chinês, não tivemos dúvida de que essa seria a nossa forma de nos organizar, planejar as nossas ações e traçar os nossos caminhos.

Quando a sementinha do bambu-chinês é plantada, não se vê nada do lado de fora da terra por cinco anos. Ela está lá, trabalhando duro e crescendo de forma impressionante para os lados, sob a terra. A estrutura da raiz é complexa para criar uma base totalmente sólida para a hora em que ela despontar. Passados esses cinco anos, ela sai da terra e alcança até 25 metros de altura. A força e a flexibilidade do bambu-chinês permitem que ele se curve totalmente no chão e, assim, enfrente os fortes ventos da região em que habita.

Foi por isso que escolhemos essa forma de trabalhar e nos desenvolver. Para agora, neste momento, estarmos tão bem enraizados, e seguros para seguir sempre com consistência e profundidade em tudo o que fazemos.

Em 2020, entramos no nosso segundo ano do "ciclo caule".

Além de concretizar muitas frentes, chegou a hora também de colocar o Sivis em evidência, de expôr de forma mais estruturada o nosso trabalho, de alcançar públicos maiores, de sermos reconhecidos pela nossa visão e por nossas entregas. Também já temos claros os próximos passos que serão tomados, tanto institucionalmente quanto em nossos programas e projetos.

No Cidade Modelo, trabalhamos para que populações de diferentes regiões de Curitiba comecem a sentir o impacto gerado por projetos relacionados à valorização da cultura local, ao cultivo da cidadania, e à promoção do desenvolvimento de lideranças. A Agenda Comum, elaborada pelas lideranças da cidade, será a grande direcionadora para a metodologia de impacto coletivo que será aplicada. Foi estabelecida uma infraestrutura para o desenvolvimento do programa, composta por Grupos de Trabalho, por um Conselho Multissetorial, por uma organização de suporte e por apoiadores.

Além disso, esperamos que esse espírito formado em Curitiba também permeie outras cidades do país. Por isso, da mesma forma com que replicamos o Índice de Democracia Local em São Paulo, em 2019, começaremos, em 2020, a planejar a mesma pesquisa nas outras capitais brasileiras.

Existe ainda muito trabalho a ser feito.

Nosso caule precisa crescer bastante para chegarmos na fase de gerar frutos, que é - de fato - o momento de estarmos cada vez mais próximos de viver em um Brasil colaborativo, honesto e democrático.



Prof. Dr. José Álvaro Moisés

Quero expressar meu apoio e admiração pelo excelente trabalho que o Instituto Sivis vem realizando no sentido da recuperação e valorização dos valores fundamentais da democracia.

Em especial, o projeto de diagnóstico do estado da democracia local, aplicado a cidades como Curitiba e São Paulo, é exemplar, constituindo-se em uma importante contribuição para enfrentarmos as crises do regime democrático."



Rua Maurício Caillet, 47 80250-110 / Curitiba, PR

+55 (41) **3206-8582** WWW.SIVIS.ORG.BR